



## **RELAZIONE AL BILANCIO ESERCIZIO 2018**

Cari soci,

a chiusura del 14° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2018

### **OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE**

#### **A) In Madagascar**

La situazione politica sembra stabilizzata anche dopo le elezioni presidenziali tenutesi in Novembre che hanno visto l'elezione a Presidente della repubblica del Madagascar del Sig. Andry Nirina Rajoelina già presidente dal 2009 al 2014.

La crisi economica invece non accenna ancora a ridursi, anzi, sembra peggiorare sempre di più. L'economia non mostra segni di ripresa e l'aumento dei costi delle materie prime non consente la creazione di imprenditoria e l'accesso ai beni primari da parte di sempre più larghi strati della popolazione. Assistiamo anche ad una costante svalutazione della moneta locale con ulteriore aggravio dei costi di importazione. Con questa situazione il bisogno locale di "sanità" è sempre primario.

La gestione della nostra Associazione partner locale ( Change Onlus ONG ) è sempre molto critica soprattutto per i maggiori impegni professionali delle volontarie che la dirigono e di conseguenza del minor tempo dedicabile all'associazione. Inoltre sono sempre in aumento i problemi e le difficoltà man mano che le attività del Centro Sanitario si moltiplicano.

Le attività del 2018, ( il Nuovo Centro Sanitario dopo 4 anni dalla sua inaugurazione, i nuovi progetti legati all'attività del Centro Nutrizionale, la Medicina nei Villaggi e il progetto materno infantile) sono state caratterizzate da un notevole incremento del lavoro e delle prestazioni erogate. Questo anche grazie alla presenza continuativa dei nostri volontari italiani e al determinante ruolo del programma informatico che gestisce tutte le attività.

La nostra Associazione in loco, Change Onlus ONG, gestisce tutti i progetti in Madagascar ed è tenuta a seguire le direttive del CdA di Change Onlus e di riferire su tutte le attività da essa intraprese.

## **b) A Nosy Be**

E' proseguita, come lo scorso anno, la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Roatry Club e all'Associazione che gestisce il dispensario ( Sakatia Avenir Madagascar) e con diverse missioni mediche , prevalentemente odontoiatriche. Le nuove apparecchiature posizionate nel dispensario risultano ancora perfettamente funzionanti . Il Rotary Club si è fatto quasi completamente carico del finanziamento economico del dispensario, mentre Change Onlus, attraverso il suo Capo Progetto dott. Maggioni, di quello scientifico/sanitario.

## **c) ad Andasibè**

Le azioni di Change Onlus si diversificano in diversi interventi e progetti e riassunte in :

- 1) **Attività sanitaria tipica** : Dispensario, Centro Medico S.Paul, attività nei villaggi tramite "Clinica mobile", missioni chirurgiche di cataratta, progetto "Dalla madre al bambino" per la gestione dell'attività ostetrica e neonatale, servizi di diagnostica, attività di ottica e odontoiatria.
- 2) **Centro Nutrizionale** per la gestione dei bambini malnutriti: attività di depistage della malnutrizione, distribuzione di farine arricchite, cura dei gravi malnutriti.
- 3) **Coltivazione della Moringa Olifera**. Su un terreno di nostra proprietà otto coltivatori lavorano per ottenere la polvere di moringa da utilizzare come integratore alimentare nelle malnutrizioni.
- 4) Sono attivi altri **piccoli progetti** ed interventi come: scolarizzazione dei bambini poveri e dei figli dei nostri dipendenti, sostegno a situazioni familiari di grave disagio, interventi chirurgici a bambini poveri, microfinanziamento di attività commerciali locali.

Passo ad elencate le attività svolte e i risultati numerici ottenuti:

### **1) ATTIVITA' SANITARIA TIPICA**

L'attività del Centro Sanitario è ulteriormente aumentata rispetto agli scorsi anni e questo grazie a una serie di grossi supporti : la presenza di Claudia ( ostetrica) e Francesco ( Capo progetto) per tutto l'anno ha certamente consentito un migliore controllo sia gestionale che delle attività del Centro e questo si è riflesso positivamente sulle presenze di pazienti.

Sono stati risolti problemi con alcuni dipendenti e, soprattutto, dopo l'installazione a settembre del nuovo programma gestionale informatizzato ad opera di Alberto (informatico), siamo riusciti a creare le condizioni per un ulteriore sviluppo.

Il bilancio economico del Centro Sanitario vede un sempre minor flusso di finanziamenti dall'Italia grazie alla sempre maggiore capacità del Centro ad auto-mantenersi.

Le entrate economiche riescono, finora, a coprire i costi del personale, l'acquisto dei farmaci e il costo delle utenze.

I trasferimenti dall'Italia sono serviti :

- 1) in parte a coprire costi accessori di imposte e tasse non preventivate,
- 2) in parte a coprire costi di manutenzione delle apparecchiature e della struttura.
- 3) Spese straordinarie.
- 4) Implementazione e acquisto di nuovi macchinari e nuove tecnologie.

Allego, il "Conto Economico " del Centro Sanitario per le sole **attività tipiche del Centro.**

<b>ETAT DES RESSOURCES ET DES DEPENSES AU 31 DECEMBRE 2018</b>		
<b>RUBRIQUE</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
<b>1/ RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	-	-
<b><u>11.SUBVENTION</u></b>	<b><u>59.131.100,00</u></b>	<b><u>31.399.400,00</u></b>
Change Onlus Association	59.131.100,00	31.399.400,00
<b><u>12.VENTE</u></b>	<b><u>129.882.750,00</u></b>	<b><u>85.206.958,00</u></b>
Médicament	58.801.510,00	46.478.142,00
Produits laboratoire	31.326.000,00	22.661.350,00
Consultation	39.708.344,00	16.043.250,00
Autres : écart de gestion	46.896,00	24.216,00
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>189.013.850,00</b>	<b>116.606.358,00</b>
<b>2/ DEPENSES</b>		
<b><u>21. ACHAT</u></b>	<b><u>26.400.850,00</u></b>	<b><u>24.850.888,00</u></b>
Achat matière première	1.514.700,00	502.700,00
Achat consommable	4.227.300,00	1.217.400,00
Fournitures d'entretien et petite équipement	105.000,00	997.000,00
Achat non stocké	11.320.780,00	4.193.038,00
Carburant et lubrifiant	5.994.070,00	9.934.800,00
Achat marchandise	3.239.000,00	8.005.950,00
<b><u>22. SERVICE</u></b>	<b><u>39.792.100,00</u></b>	<b><u>25.860.100,00</u></b>
Location	5.645.600,00	1.334.100,00
Entretien voiture	673.800,00	1.231.900,00
Honoraires	24.553.400,00	19.034.000,00
Publication	89.600,00	15.600,00
Transport sur achat	545.500,00	61.000,00
Frais de déplacement mission et reception	4.498.200,00	2.715.600,00
Redevance téléphonique	146.000,00	1.467.900,00
Internet	3.640.000,00	
<b><u>23. PERSONNEL</u></b>	<b><u>76.180.700,00</u></b>	<b><u>37.179.480,00</u></b>
Rémunération	76.180.700,00	37.179.480,00
<b><u>24. PROJET ANNEX</u></b>	<b><u>38.444.800,00</u></b>	<b><u>28.093.600,00</u></b>
Nutrition et Cataracte	38.444.800,00	28.093.600,00
<b>TOTAL DES DEPENSES</b>	<b>180.818.450,00</b>	<b>115.984.068,00</b>

Nel 2018 la tipologia delle prestazioni offerte ai nostri pazienti sono rimaste invariate rispetto a quelle erogate lo scorso anno.

E' stato assunto a tempo indefinito un nuovo odontoiatra che lavora 3 giorni la settimana.

Abbiamo assunto, a fine anno, la nuova pediatra che sembra essere molto brava.

Abbiamo assunto una seconda tecnica per il laboratorio di ottica che è in costante espansione e con buoni risultati anche economici.

Abbiamo sostituito il tecnico informatico con una figura più capace e seria.

Abbiamo assunto una nuova ostetrica e una tirocinante.

Queste risorse hanno aiutato ad implementare e migliorare la qualità dei servizi erogati.

C'è ancora molto da lavorare soprattutto sulla qualità delle prestazioni sanitarie, per questo vorremmo incrementare le missioni di formazione sanitaria con l'invio di specialisti capaci e preparati.

### CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

Al fine di poter realizzare tutte queste attività è stato estremamente importante mantenere in buona efficienza la struttura ospedaliera, gli impianti e le apparecchiature.

Sono state, così, effettuati interventi strutturali importanti.

- Intallazione del nuovo impianto dei pannelli solari donato da SEVA..... 15.000 euro
- Sistemazione dei vecchi impianti a pannelli fotovoltaici..... 5.000 euro
- Invio di un container di materiale recuperato in Italia..... 12.000 euro
- Abbiamo implementato la rete informatica e acquistato nuovi PC..... 2.000 euro
- L'acquisto di materiale vario sia sanitario che impiantistico .....10.000 euro
- Farmaci e materiale di laboratorio..... 10.000 euro

Non possiamo poi trascurare il costo dei diversi progetti a carico del Centro Sanitario come l'attività della Clinica mobile che incide per un valore di circa ..... 10.000 euro.

Lo stanziamento di fondi per le attività del Centro sanitario sono così distribuite:

15.000 euro Fondi trasferiti direttamente sul conto BOA del Centro Sanitario per le attività ordinarie.

64.000 euro Investimenti diretti, indiretti, da progetti e da finanziatori con acquisto di materiale e attuazione di impianti, manutenzioni e progetti di beneficenza diretta alla popolazione.

In totale, possiamo dire di aver investito nel progetto sanitario circa **79.000 euro**

## 2) PROGETTO CENTRO NUTRIZIONALE

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 3 anni è iniziato un progetto che, partendo da un depistage capillare dei bambini della regione, ci ha portato a formare 10 ragazzi sulle metodiche della identificazione della malnutrizione severa, grave e a rischio e sul suo trattamento.

Durante il 2018 sono state effettuate più di 6.500 visite, identificati circa 1.520 bambini malnutriti e distribuiti più di 40.000 sacchetti di farine arricchite e di PlumpyNut.

Il progetto ha visto impegnati 8 agenti nutrizionali sia sul territorio che al Centro Nutrizionale coprendo oltre 100 villaggi del comune di Ampefy.

Il progetto è in stretta collaborazione con il Centro Sanitario e con il servizio di pediatria che è chiamato ad intervenire sui bambini che, oltre alla malnutrizione, presentano spesso diverse malattie associate.

Nell'ambito del progetto sono state acquistate 3 motociclette fuoristrada per poter raggiungere i villaggi più lontani e per poter portare le farine arricchite anche ai bambini più distanti

Il costo del progetto di oltre **50.000** euro/anno è stato finanziato da Fondazioni italiane (Prima Spes, Tavola Valdese), e da donatori privati.

### **3) PROGETTO COLTIVAZIONE MORINGA OLIFERA**

Non potendo contare su un costante flusso di risorse per affrontare negli anni futuri il problema nutrizionale, abbiamo avviato un progetto pilota per la coltivazione della Moringa Olifera, pianta dalle molteplici caratteristiche organolettiche e particolarmente adatta per il trattamento delle malnutrizioni. Abbiamo acquistato un terreno di quasi 2 ettari e piantato circa 10.000 piante che producono foglie che, seccate e polverizzate, rappresenteranno un valido sostituto alle farine arricchite.

E' stato costruita, in loco, una struttura in muratura di circa 120 mq per ospitare l'essiccazione e la trasformazione delle foglie di moringa.

Sono già stati fatti 2 raccolti con la produzione di circa 350 Kg di polvere.

Hanno lavorato per noi 8 agricoltori fissi e un responsabile agronomo.

Il progetto del valore di circa **70.000** è finanziato, in parte, da Fondazioni italiane ( Prosolidar, Tavola Valdese).

*Carissimi, come potete vedere dai dati sovraesposti, le attività di Change Onlus sono state tante e da quando siamo partiti c'è sempre stato un crescendo costante, sintomo di buona vitalità di Change Onlus*

#### **c) In Italia**

Le attività dell'Associazione sono state molteplici.

E' stata mantenuta l'assunzione del la Sig.ra De Miceli Stella come segretaria part-time dell'Associazione. Continua la collaborazione con Kuamini e Paola Farris per la raccolta fondi.

La collaborazione e l'aiuto di Alberto (informatico) ha dato un grosso contributo alla razionalizzazione della organizzazione, della gestione e della implementazione delle attività di Change.

La collaborazione di Eliana è stata preziosissima nei difficili e complessi meccanismi di rendicontazione delle spese sostenute, spesso difficilmente documentabili per assenza di giustificativi da parte della controparte locale.

La presenza di validi e volenterosi volontari, che prestano il loro servizio in sede, ( Francescone, Riccardo, Vittorio, Gianni, Giuseppe, Lella...e tanti altri) ha contribuito a gestire la complessa logistica del recupero e della spedizione di materiali, farmaci e risorse in Madagascar, oltre che a gestire l'aggiornamento del sito e l'invio delle Newsletter.

Una menzione speciale per Marzio (responsabile della comunicazione) per il costante aggiornamento della pagina Facebook e della realizzazione degli spot e dei post sempre aggiornati.

Diverse sono state le iniziative di raccolta fondi, grazie all'impegno di tutti i nostri soci e di molti sostenitori che ringrazio di cuore. Fra tutte spiccano le raccolte fondi gestite da Antonio Brienza (nostro Pediatra) e la raccolta di materiali odontoiatrici gestita da Ciccio Maggioni.

La generosità dei nostri donatori oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti da parte di: Fondazione IntesaSanpaolo, Prima Spes, Tavola Valdese e Prosolidar, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto sì che il ricavato per il 2018 sia stato di **252.675,60 euro**.

I costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese in Italia (affitto della sede, costi del personale di segreteria, consulenze contabili, di fundraising, utenze, assicurazioni, spese bancarie e di comunicazione ecc...) sono state di **51.114 euro** e non hanno superato il 20,2 % delle entrate e delle donazioni e questo ci rende orgogliosi perché, così facendo, riusciamo a destinare ai nostri progetti in Madagascar la maggior parte delle risorse raccolte.

*Procediamo ora al commento delle principali voci a bilancio*

*Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.*

*VEDI BILANCIO( Allegato)*

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

Per quest'anno, 2019, il nostro obiettivo per il **Centro Sanitario** è quello di :

- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario continuando nell'opera di regolarizzazione delle procedure, dei contratti, dei rapporti con i ministeri.
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Realizzare un nuovo locale per il Segretariato sociale e la Cassa che dovrà essere scorporata dalla farmacia ( progetto già deliberato nel precedente anno finanziario ma non ancora realizzato).
- Completare la Radiologia con l'invio di nuove apparecchiature e, se occorrerà, di un tecnico installatore. ( Attualmente la radiologia è attiva con una apparecchiatura mobile. Dobbiamo spedire con il prossimo container i "pezzi di ricambio" per l'apparecchiatura principale).
- Mantenere almeno due missioni oculistiche x gli interventi di cataratta
- Inviare circa 1500 lenti e montature ogni tre mesi per il laboratorio di ottica.

- Utilizzare il programma per la gestione delle paghe e dei contributi, installato in questi giorni da Giuseppe).
- Mantenere in efficienza il programma informatizzato di gestione del Centro.
- Costruire sul nostro terreno di un edificio con possibilità di degenze fino a circa 20 pazienti, costruire i locali per i medici e gli infermieri strumentali alle degenze e all'ospitalità dei volontari, lo spogliatoio per il personale, gli uffici per gli impiegati gestionali, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc.... Il tutto è già stato progettato e il preventivo "chiavi in mano" è di circa 240.000 euro (che scende a 190.000 euro se la costruzione viene fatta con materiale locale, mentre sale se fatta come il Centro Sanitario con standard più vicini ai nostri). Il Progetto era già presente nella scorsa relazione ma è ancora irrealizzato. Sono stati raccolti 100.000 euro a fronte di 240.000. Tuttavia, sono già iniziati i lavori di recinzione del terreno per la casa dei volontari e presto inizieranno i lavori per i locali di degenza. La casa dei volontari si è resa indispensabile per ospitare il crescente numero di volontari che si alternano al lavoro nel Centro Sanitario. E' stato acquistato un terreno a poche decine di metri dal Centro Sanitario dove edificare la "Foresteria". Si tratta di un terreno di 1400 mq ed il progetto prevede la costruzione di un'unità centrale con 4 grandi camere, una cucina, una lavanderia e una sala da pranzo.

Abbiamo previsto anche la costruzione di almeno 3 bungalow e di una piccola casa per il guardiano.

Per il **Progetto Nutrizionale** gli obiettivi sono molto ambiziosi:

- Abbiamo assunta una dottoressa laureata in Madagascar in scienze dell'alimentazione che coordinerà il lavoro dei nutrizionisti
- Contiamo di proseguire la nostra opera già iniziata e ben avviata lo scorso anno
- Alberto ha impostato un progetto di implementazione delle attività del Centro Nutrizionale adattandolo alle linee guida del ONN ( Ufficio governativo per la gestione della malnutrizione)
- Vorremmo diventare partner del progetto PARN ( progetto finanziato da Banca mondiale per 200.000.000 \$ dati in gestione a UNICEF che assieme al governo gestiscono il progetto sul territorio attraverso l'aiuto delle ONG presenti)
- Purtroppo le partnership per il progetto PARN nella nostra regione di Itasy sono state già definite ed è impossibile aggiungersi. Ma il Direttore del ONN , venuto a conoscenza dei nostri progetti e valutata l'efficacia della nostra organizzazione vorrebbe collaborare con noi e ci ha proposto di avviare un nuovo progetto speculare nella regione do BONGOLAVA a circa 45 Km da Ampefy. Potrebbe essere un progetto di oltre 200.000 \$.
- A breve si aprirà il bando di Orange per avviare un progetto nutrizionale in uno dei "villaggi Orange", nati grazie ai finanziamenti di Fondazione Orange. Vicino a Miarinarivo c'è un villaggio Orange e cercheremo di valutare la possibilità di partecipare a questo bando.

I progetti sono importanti ma per ottenere il riconoscimento del governo e poter sperare nell'utilizzo di fondi ufficiali, dobbiamo "guardare in alto".

Attualmente abbiamo delle buone "chances" per "giocare " questa partita, e credo sia importante provarci.

Per il **Progetto Moringa** il lavoro è ancora molto:

- Abbiamo avuto grossi problemi con il responsabile della gestione che ci ha seguiti e derubati per tutto il 2018. Patrick è stato licenziato!
- Abbiamo affidato la responsabilità del progetto a Edson (già formato sulla coltivazione della moringa), e grazie a lui la piantagione è stata riattivata, ma purtroppo oltre la metà delle piante messe a dimora sono morte. Attualmente stiamo ripiantando nuove piante e l'attività è in pieno svolgimento.
- Abbiamo anche deciso di assumere un agronomo nutrizionista, Valence. E' originario del Burundi e ha studiato alla Università Cattolica dove ha anche acquisito un "Master". Per ora ha effettuato una missione ma è già in partenza per un nuovo incarico. Valence, oltre che seguire la piantagione di Moringa deve attivare tutte le collaborazioni con le strutture politiche, economiche e di cooperazione locale per integrare Change nel progetto PARN sulla nutrizione.
- Abbiamo poi diversi progetti per aumentare la produzione di Moringa e per coinvolgere gli agricoltori locali nel progetto.

Infine:

A Settembre è possibile che il Dr. Francesco Pincini che ha lavorato per due lunghi anni presso il Centro Sanitario rientri in Italia. A lui va il nostro grazie di cuore per aver dedicato questo "pezzo" della sua vita a Change e ai suoi progetti. E' stata presenza indispensabile utilissima per affrontare e risolvere tanti problemi che sarebbero stati insormontabili se gestiti da Milano.

Anche la nostra preziosa ostetrica Claudia Tognetti rientrerà in Italia dopo ben 7 anni di Madagascar. Sarà una "perdita" grande per le sue capacità di comunicazione, di organizzazione, di dedizione e di disponibilità.

Anche grazie al loro lavoro le attività del Centro si sono quasi triplicate in soli due anni. E questo è un risultato fantastico!

Abbiamo avviato delle ricerche per trovare eventuali sostituti, ma sarà difficile poter sostituire delle persone così valide.

Un ricordo e un ringraziamento particolare deve andare a tutti i volontari che quest'anno si sono recati, a vario titolo, ad Ampefy per darci una mano: medici, infermiere, tecnici (come Jacopo che ci ha risolto tanti problemi) e a Jeanmarc Riss e a Monaco Aide et Presence che ha organizzato la missione chirurgica di cataratta oltre che a donarci materiali e professionalità.

Come avete visto in Madagascar nel 2018 sono stati investiti, quasi **200.000 euro** che hanno dato il loro frutto.

Disponiamo di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia per il Madagascar.

Abbiamo effettuato circa **30.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione.**

Un risultato che, ancora una volta, va oltre le nostre aspettative e questo grazie a chi si è impegnato in prima persona ma anche a chi ha voluto sognare con noi e ci ha dato fiducia investendo e sostenendoci nel nostro sogno.

L'obiettivo che ci proponiamo per quest'anno è certamente ancora più ambizioso.

La capacità di fundrasing della dott.sa Farris ci ha consentito di incrementare anche nel 2018 il totale delle risorse economiche incassate, per questo ben speriamo per l'anno in corso.

Attraverso l'evento della Cena di Gala in programma per il prossimo 20 Giugno, speriamo di poter raggiungere la generosità dei nostri donatori per poter avviare i lavori di ampliamento del Centro.

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno oltre al mio più caloroso ringraziamento.

*Signori Soci,*

*vi invitiamo ad approvare la relazione sulla gestione degli amministratori ed il bilancio dell'esercizio 2018*

*L'avanzo di esercizio di euro **32.194,06 euro** sarà utilizzato per il finanziamento dei progetti dell'anno 2019*

Milano 30, Aprile 2019

Per il Consiglio Di amministrazione

Il Presidente

Dr. Paolo MAZZA